



BJURHOLMS KOMMUN

Delårsrapport

2009-01-01—08-31

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

	Sid
Förvaltningsberättelse	1
Viktiga händelser	1
Befolkning	2
Personalekonomisk redovisning	2
Kommunalekonomisk utjämning	3
Slutavräkning av 2008 och 2009 års skatteintäkter	4
Investeringar	4
Redovisning av utfall och avstämning mot driftbudget	4
Prognos för år 2009	6
Uppföljning investeringar	7
Resultaträkning	8
Balansräkning	10
Kassaflöden/Finansieringsanalys	11

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Viktiga händelser

- Kommunfullmäktige beslutade vid sitt sammanträde 2008-11-24 att göra en översyn av kommunens hela ledningsorganisation. Utvärderingen och översynen ska ske av en extern utredare. I organisationsutredningen ska kommunens ekonomiska förutsättningar beaktas.

Kommunchefen har efter kommunfullmäktiges beslut infortrat offerter på utredare. Öhrlings PricewaterhouseCoopers har inkommit med förslag till genomförande av utredningen. Där uppdraget i första hand ska svara på följande frågeställningar:

- Vilka styrkor och svagheter finns i dagens ledningsorganisation?
- Hur kan vi definiera och tydliggöra ledningsorganisationen?
- Hur upplevs arbetsklimat mellan ledningsorganisation och övriga förvaltningar?
- Vilka krav ställs på morgondagens ledningsorganisation?
- Hur ska Bjurholms framtida ledningsorganisation utformas?

Uppdraget ska genomföras i fyra steg där första steget omfattar en kartläggning av nuvarande ledningsorganisation. Steg två blir intervjuer och faktainsamling. Steg tre blir kortare seminarium med uppdragsgivare för att redovisa arbetet. Steg fyra en skriftlig utformning och förslag till kommunens framtida ledningsorganisation.

Kommunchefen har på uppdrag av kommunstyrelse upphandlat Öhrlings PricewaterhouseCooper förslag till utredning. Utredningen har påbörjats under våren 2009.

- Lag (2006:544) om kommuners och landstings åtgärder inför och vid extraordinära händelser och höjd beredskap reglerar kommunens ansvar och skyldigheter i samhällets krisberedskap. Enligt 2 kap 8 § i denna lag ska kommuner och landsting ansvara för att förtroendevalda och anställd personal får den utbildning och övning som behövs för att de ska kunna lösa sina uppgifter vid extraordinära händelser i fredstid.

Kommunstyrelsen beslutade vid sitt sammanträde 2009-02-17 att anta "Utbildningsplan krisberedskap 2009-2012". Utbildningsplan 2008 har upphävts.

Utbildning i krishantering påbörjades i maj med första delen av utbildningsprogrammet KLO (Utbildningsprogram i Krishantering för Ledningsgrupper på Operativ ledningsnivå). Denna utbildning vänder sig till personal som ingår i normativ-, strategisk-, operativ ledning samt i informationsenheten. Fredrik Thoms, Risk & Contingency Manager från Umeå kommun håller i genomförandet av utbildningen. Andra delen genomförs i september 2009. Utbildning av personal i "samhällsviktig verksamhet" och "övrig verksamhet" kommer att ske kommande år.

- Kommunstyrelsen antog vid sitt sammanträde 2009-05-12 en transportplan för Bjurholms kommun år 2010-2021.
- Bjurholms Vårdshus har fått ny arrendator. Marias Mat och Catering i Vännäs arrenderar Bjurholms Vårdshus fr.o.m. 2009-05-01. Arrendeavtalet löper fram till 2010-12-31 med möjligheter till förlängning.
- Kommunfullmäktige har beslutat att Bjurholms kommun lånar ut 800 000 kronor till Bjurholms Golf. Lånet skall ha en löptid på 8 år med en amortering på 100 000 kronor/år. Första året är amorteringsfritt. Räntan bestäms till 3.5 % och justeras årligen den 30:e juni med

hänsyn till hur marknadsräntorna förändras. För att en ränteändring skall ske krävs att storleken av förändringen är minst en (1) procentenhet. Villkorar lånet med att kommunen tar ut säkerhet i fast egendom, maskiner och inventarier. Kommunen kräver en ordinarie plats i Bjurholms Golfs styrelse.

Kommunstyrelsen har utsett Torkel Arkmo som ledamot (adjungerande) och Per-Olof Lidestav som ersättare i Bjurholms Golfs styrelse.

Befolkning

Antal invånare i Bjurholms kommun uppgick till 2 499 per 2009-08-31, vilket är en minskning med 17 personer sedan årsskiftet 2008/2009. En bidragande orsak till minskningen är den åldersstruktur kommunen har. Andelen som är 65 år och äldre är 30 % av befolkningen i kommunen. Sedan årsskiftet 2008/2009 har 20 personer fötts, 23 avlidit, 79 inflyttat och 93 utflyttat från kommunen.

Sedan 2000-01-01 har kommunens folkmängd minskat med 247 personer. Minskad folkmängd får negativa konsekvenser för finansieringen av verksamheten för kommunen genom lägre skatteintäkter och statsbidrag. Varje person genererar ca 52 000 kr i skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning.

Personalekonomisk redovisning

Redovisning vad gäller personalstatistik har till största delen inhämtats från personaladministrativa systemet Impromptu och därefter bearbetats.

Anställning med månadslön innebär en omfattning på minst 40% av heltid och en anställningstid med varaktighet på minst 3 månader. Aktuella projektanställningar ingår i underlaget. Räddningstjänstens personal ingår inte.

Väsentliga personalförhållanden

<i>Anställda med månadslön:</i>	<i>2007-07-31</i>	<i>2008-07-31</i>	<i>2009-07-31</i>
Tillsvidareanställda	213	219	222
Visstidsanställda	39	27	23
<i>Summa anställda med månadslön:</i>	<i>252</i>	<i>246</i>	<i>245</i>

Redovisning av sjukfrånvaro

	<i>2007</i>	<i>2008</i>	<i>2009</i>
Antal sjukdagar januari – juli	4 781	3 483	2 953
varav dag 1 (karensdag)	186	263	244
2 - 14	464	659	496
15 - 90	498	448	277
91 -	3 633	2 113	1 936

Den sjukskrivne erhåller sjuklön från arbetsgivaren, 80% av lönen dag 2-14, 10% dag 15 till och med dag 90.

	2007	Januari-juli 2008	2009
Nettokostnad, utbetald sjuklön	238 000	342 000	238 400

Från och med 2003-07-01 skall – enligt riksdagsbeslut - förvaltningsberättelsen lämna upplysningar om de anställdas sjukfrånvaro för tid efter 30 juni 2003 enligt 7 indikatorer (nyckeltal) som anges i 4 kap 1a§ lagen om kommunal redovisning (SFS 2002:1065).

Indikator	I förhållande till	Januari-juli		
		2007 %	2008 %	2009 %
1 Total sjukfrånvarotid	Sammanlagd ordinarie arbetstid	8,5	4,8	3,98
2 Summa tid med långtids- sjukfrånvaro, min 60 dgr	Total sjukfrånvarotid	*)	*)	*)
3 Summa sjukfrånvarotid, kvinnor	Sammanlagd ordinarie arbetstid, kvinnor	7,21	4,85	4,25
4 Summa sjukfrånvarotid, män	Sammanlagd ordinarie arbetstid, män	13,72	4,75	2,90
5 Summa sjukfrånvarotid i åldersgrp 29 år eller yngre	Sammanlagd ordinarie arbetstid i åldersgruppen 29 år eller yngre	3,42	2,37	2,08
6 Summa sjukfrånvarotid i åldersgruppen 30 – 49 år	Sammanlagd ordinarie arbetstid i åldersgruppen 30 – 49 år	8,26	6,95	3,93
7 Summa sjukfrånvarotid i åldersgruppen 50 år-äldre	Sammanlagd ordinarie arbetstid i åldersgruppen 50 år eller äldre	10,07	3,46	4,50

*) Inte tillgänglig för delårsstatistik.

Inför verksamhetsåret 2007 antogs en målsättning om att kommunen skall genomföra fortsatta satsningar för ökad hälsa så att andelen långtidsfriska ökar och antalet sjukdagar halveras. Sjukfrånvaron för år 2006 enligt punkt 1 (total sjukfrånvarotid) uppgick då till 10,4 %. Delårsrapporten januari-juli 2007 redovisade 8,5 % sjukfrånvaro. Utifrån detta perspektiv har halveringsmålet nu uppnåtts.

Utvärdering av friskvårdstimmen har genomförts, redovisning kommer att ske under hösten 2009.

Kommunalekonomisk utjämning

Bjurholms kommun erhåller inkomstutjämningsbidrag med ca 32,8 miljoner kr under år 2009 vilket motsvarar ca 13 000 kr/invånare.

Kostnadsutjämningsbidrag och strukturbidrag som kommunen erhåller uppgår till ca 20,6 miljoner kr under år 2009 vilket motsvarar ca 8 200 kr/invånare. Från detta belopp avgår en regleringsavgift på ca 1,2 miljoner kr och en utjämningsavgift för LSS (Lagen om särskilt stöd och service till vissa funktionshindrade) enligt lagen om utjämning av LSS-kostnader med totalt ca 5,8 miljoner kr för år 2009.

Vidare erhåller kommunen fastighetsavgiftsmedel med ca 3,4 miljoner kr för år 2009.

Slutavräkning av 2008 och 2009 års skatteintäkter

Enligt prognos från Sveriges Kommuner och Landsting för inkomstår 2008 och med ledning av det definitiva taxeringsutfallet för inkomstår 2007 beräknas slutavräkningen av 2008 års skatteintäkter bli +68 kr/invånare 2007-11-01 (=återbetalning 174 tkr). Definitivt besked om slutavräkningen av 2008 års inkomster erhålls i december 2009. Återbetalning sker i januari 2010.

Slutavräkningen av skatteintäkterna för inkomstår 2009 beräknas enligt Sveriges Kommuner och Landstings prognos bli -1 393 kr/invånare 2008-11-01, vilket skulle innebära en återbetalning på 3 506 tkr i januari 2011.

I budgeten för år 2009 har någon justering beträffande slutavräkningarna för åren 2008 och 2009 inte gjorts.

Periodiserad del av ovan nämnda prognoser från Sveriges Kommuner och Landsting beträffande slutavräkningarna för åren 2008 och 2009 har redovisats i utfallet för perioden 2009-01-01—08-31 i den på sidan 8 och 9 redovisade resultaträkningen.

Investeringar

Kommunens investeringar har under perioden 2009-01-01—08-31 uppgått till 2 691 tkr. Merparten avser ombyggnad av gator i Bjurholms tätort, åtgärder på kommunens fastigheter samt införande av ett it-system inom äldre- och handikappomsorgen och individ- och familjeomsorgen. En sammanställning av periodens investeringar med avstämning mot budget finns redovisad på sidan 7.

Låg investeringsvolym är en av förutsättningarna för att kommunen framgent skall kunna sanera den kommunala ekonomin, stärka likviditeten m.m.

Redovisning av utfall och avstämning mot driftbudget

Redovisat utfall för perioden 2009-01-01—08-31 och avstämning mot driftbudget framgår av den på sidan 8 redovisade resultaträkningen.

- **Kommunstyrelsen**

Politisk verksamhet

Redovisat överskott mot periodiserad budget 174 tkr avser i huvudsak kommunfullmäktige (mindre antal sammanträden samt en förhållandevis väl tilltagen budget för verksamhetsåret 2009).

Infrastruktur, skydd m.m.

Teknisk administration redovisar ett överskott mot periodiserad budget med ca 270 tkr (vakanser, lönebidrag).

Glesbygdsservice, ungdomslägenheter, marknadsföring redovisar ett överskott mot budgeten med ca 60 tkr.

Gator och vägar +250 tkr (besparing underhåll).

Räddningstjänst -70 tkr (några fler insatser än beräknat).

Fritid och kultur

Idrotts- och fritidsanläggningar redovisar +37 tkr mot periodiserad budget (mindre underhåll).

Särskilt riktade insatser

Överskottet mot budgeten 181 tkr avser i huvudsak sysselsättningsbefrämjande åtgärder (färre insatser).

Affärsverksamhet

Industri- och hantverkshus redovisar -20 tkr (mindre hyresintäkter) mot periodiserad budget.

Vatten och avlopp redovisar +65 tkr (effektivare kostnadsuppföljning).

Avfallshantering +165 tkr (effektivare uppföljning av verksamheten, intäkter – kostnader).

Gemensam administrativ verksamhet

Gemensam administration ca +400 tkr (vakanta tjänster m.m. har inneburit minskade kostnader).

- **Kultur- och utbildningsnämnden**

Fritid och kultur

Simhallen redovisar ett överskott mot periodiserad budget med ca 70 tkr (effektivare kostnadsuppföljning).

Biblioteket ca -40 tkr (intäkterna sviktar – bidrag).

Musikskola/kulturskola ca +30 tkr .

Pedagogisk verksamhet

Pedagogisk verksamhet redovisar ett positivt utfall mot periodiserad budget med 1 494 tkr.

- Barnomsorg ca +532 tkr (effektiv kostnadsuppföljning för förskola, förskoleklass och särskilda insatser).

- Grundskolan ca +662 tkr (bra kontroll på kostnadsutvecklingen inom undervisningen, skolskjutsar, läromedel, utrustning m.m.).

- Interkommunala ersättningar gymnasieskolan +300 tkr (effektiv uppföljning av gymnasieeleverna, programval m.m.).

- **Omsorgsnämnden**

Politisk verksamhet

Nämnden redovisar ett underskott mot periodiserad budget med 36 tkr (heldagssammanträden).

Vård och omsorg

Vård och omsorg redovisar ett positivt utfall mot periodiserad budget med +84 tkr.

- Särskilt boende +793 tkr (en plats på Prästsjögården är uppsagd, mindre beläggning än beräknat på Norrlands Universitetssjukhus).

- Stöd i ordinärt boende +695 tkr (marginaler inom hemtjänst, mindre utnyttjande av färdtjänst än beräknat samt mindre insatser inom psykvården än beräknat).

- LSS-insatser ca +1 172 tkr (betydligt mindre insatser än beräknat).

- Individ- och familjeomsorg -2 576 tkr (avser institutionsvård barn och vuxenvård, försörjningsstöd).

- **Miljö- och byggnämnden**

Infrastruktur, skydd mm

Infrastruktur, skydd m.m. redovisar ett positivt utfall mot budgeten med 27 tkr (mindre antal detaljplansärenden).

- Budgeterade skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning baseras på prognoser från Sveriges Kommuner och Landsting.

Skatteintäkterna redovisar ett negativt utfall med 3 448 tkr mot periodiserad budget. Anledningen till detta är att Sverige gått in i en djup lågkonjunktur och med anledning härav har Sveriges Kommuner och Landsting reviderat ned skatteprognosen, vilket framgår av ovan nämnda beräknade slutavräkning av skatteintäkterna för inkomståret 2009. Dessutom hade kommunen 2 517 invånare per 2008-11-01 mot i budgeten beräknade 2 530 invånare per 2008-11-01.

Kommunalekonomisk utjämning redovisar ett positivt utfall mot periodiserad budget med 232 tkr.

Sammantaget redovisar skatteintäkterna och kommunalekonomisk utjämning ett negativt utfall mot periodiserad budget med -3 216 tkr för perioden 2009-01-01—08-31.

- Totalt redovisar kommunen ett överskott med 125 tkr för perioden 2009-01-01—08-31 vilket är 15 tkr sämre resultat än vad som budgeterats för motsvarande period.

Prognos för år 2009

Den positiva utvecklingen beträffande kommunstyrelsens, kultur- och utbildningsnämndens, delar av omsorgsnämndens verksamhet (undantag av individ- och familjeomsorgen) samt miljö- och byggnämndens verksamhet ser ut att fortsätta. Det som gjort detta möjligt är verksamhetsansvarigas föredömliga engagemang i verksamheterna. Verksamhetsansvariga har på ett fantastiskt sätt sett över sina kostnader och intäkter i verksamheterna och på detta sätt kunna ”parera” lågkonjunktorens minuseffekt på skatteintäkterna. Under förutsättning att detta fortgår under resterande delen av året finns förutsättningar för att kommunen skall kunna redovisa ett positivt resultat för verksamhetsåret 2009.

UPPFÖLJNING INVESTERINGAR

Period: Januari - augusti 2009

Belopp i tkr.

Kod	Projekt	Ingående balans Jan 2009	Årets utfall Jan-aug 2009	Totalt utfall	Total budget	Återstår av budget
1050	Datagruppen	114	118	232	800	568
1101	Kommunadministration	79	0	79	350	271
1106	Maskiner och fordon	0	0	0	100	100
1212	Va Agnäs	85	11	96	1 100	1 004
1220	Ombyggnad gator och va	913	1 467	2 380	3 200	820
1221	Investering bredband	0	0	0	500	500
1223	Vattenverk/reningsverk	0	0	0	50	50
1228	Kyrktjärn deponianläggning	132	30	162	1 150	988
1604	Inventarier skolan	0	46	46	50	4
1606	Inventarier förskolor, fritidshem	0	0	0	200	200
1740	Skolan 1: Investeringsplan	93	157	250	1 000	750
1747	Fastighetsförvaltning: Investeringsplan	57	382	439	5 500	5 061
1748	Fastighetsåtgärder/skyddsrand	99	16	115	350	235
1751	Nytt äldreboende	44	1	45	8 600	8 555
1752	Anpassning lokaler krisberedskap	0	0	0	200	200
6013	Grusplan Castorhallen	0	0	0	650	650
7005	Datajournal äldreomsorgen	51	441	492	700	208
7007	Inventarier äldreomsorg	0	22	22	250	228
	Summa:	1 667	2 691	4 358	24 750	20 392

RESULTATRÄKNING**Period: Januari - augusti 2009**

Belopp i tkr.

	Budget 2009	Riktvärde: 8/12 av budget 2009	Utfall jan-aug 2009	Differens mot riktvärde	Utfall jan-aug 2008	Prognos 2009
Kommunstyrelsen						
Politisk verksamhet	-1 697	-1 131	-957	174	-1 014	-1 440
Infrastruktur, skydd m.m.	-18 040	-12 027	-11 485	542	-11 561	-17 230
Fritid och kultur	-592	-395	-358	37	-424	-530
Särskilt riktade insatser	-1 001	-667	-486	181	-777	-730
Affärsverksamhet	-3 350	-2 233	-2 013	220	-2 177	-3 020
Gemensam administrativ verksamhet	-10 478	-6 985	-6 574	411	-6 538	-9 860
S:a Kommunstyrelsen	-35 158	-23 439	-21 873	1 566	-22 491	-32 810
Kultur- och utbildningsnämnden						
Politisk verksamhet	-99	-66	-66	0	-64	-100
Fritid och kultur	-2 667	-1 778	-1 712	66	-1 675	-2 570
Pedagogisk verksamhet						
Barnomsorg	-9 490	-6 327	-5 795	532	-6 209	-8 690
Grundskola	-21 831	-14 554	-13 892	662	-13 601	-20 840
Gymnasieskola	-13 623	-9 082	-8 782	300	-9 584	-13 170
Vuxenutbildning (inkl. sfi)	-950	-633	-633	0	-632	-950
S:a Kultur- och utbildningsnämnden	-48 660	-32 440	-30 880	1 560	-31 765	-46 320
Omsorgsnämnden						
Politisk verksamhet	-99	-66	-102	-36	-87	-150
Vård och omsorg						
Administration äldre- och handikappomsorg	-2 821	-1 881	-1 881	0	-1 582	-2 820
Särskilt boende	-31 886	-21 257	-20 464	793	-19 848	-30 700
Stöd i ordinärt boende	-10 388	-6 925	-6 230	695	-6 338	-9 340
LSS	-3 000	-2 000	-828	1 172	-1 523	-1 250
Individ- och familjeomsorg	-3 617	-2 411	-4 987	-2 576	-4 357	-7 480
S:a Omsorgsnämnden	-51 811	-34 541	-34 492	49	-33 735	-51 740
Miljö- och byggnämnden						
Politisk verksamhet	-72	-48	-47	1	-47	-70
Infrastruktur, skydd m.m.	-687	-458	-431	27	-487	-650
S:a Miljö- och byggnämnden	-759	-506	-478	28	-534	-720
Kapitaltjänst	11 198	7 465	7 465	0	7 564	11 198
Avskrivningar	-6 100	-4 067	-4 067	0	-4 067	-6 100
Verksamhetens nettokostnader	-131 290	-87 527	-84 325	3 202	-85 028	-126 492
Skatteintäkter	84 900	56 600	53 152	-3 448	56 191	79 730
Kommunalekonomisk utjämning	49 400	32 933	33 165	232	31 219	49 750
Finansiella intäkter	200	133	133	0	100	200
Finansiella kostnader	-3 000	-2 000	-2 000	0	-2 000	-3 000
Årets resultat --						
Förändring av eget kapital	210	140	125	-15	482	188
Folkmängd 1/11 året innan	2 530		2 517			

RESULTATRÄKNING

Period: Januari - augusti 2009

Belopp i tkr.	Utfall jan-aug 2008	Utfall jan-aug 2009	Avvikelse mot budget 2009	Prognos 2009
Verksamhetens intäkter	26 359	24 454	785	36 700
Verksamhetens kostnader	-107 320	-104 712	2 417	-157 092
Avskrivningar	-4 067	-4 067	0	-6 100
Verksamhetens nettokostnader	-85 028	-84 325	3 202	-126 492
Skatteintäkter	56 191	53 152	-3 448	79 730
Kommunalekonomisk utjämning	31 219	33 165	232	49 750
Finansiella intäkter	100	133	0	200
Finansiella kostnader	-2 000	-2 000	0	-3 000
Årets resultat	482	125	-15	188

BALANSRÄKNING

Belopp i tkr.

	2008	2009-01-01-- 2009-08-31	Prognos 2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Fastigheter	98 566	97 251	97 000
Maskiner och inventarier	1 066	1 083	1 500
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Värdepapper, andelar	319	319	319
Långsiktig fordran		800	800
Summa anläggningstillgångar	99 951	99 453	99 619
Omsättningstillgångar			
Förråd	310	310	310
Kortfristiga fordringar	12 265	5 927	6 000
Likvida medel	11 018	14 866	12 000
Summa omsättningstillgångar	23 593	21 103	18 310
SUMMA TILLGÅNGAR	123 544	120 556	117 929
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Ingående eget kapital	18 380	15 629	15 629
Årets förändring	-2 751	125	188
Summa eget kapital	15 629	15 754	15 817
Avsättningar			
Avsättningar: Pensionsskuld	553	550	548
Summa avsättningar	553	550	548
Skulder			
Långfristiga skulder	67 808	67 457	67 400
Kortfristiga skulder	39 554	36 795	34 164
Summa skulder	107 362	104 252	101 564
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	123 544	120 556	117 929
Ansvarsförbindelser:			
Borgen för egnahem	694		
Borgen för Castorhallen Ek. Förening	4 700		
Borgen för Vitvattnets Utvecklings AB	1 402		
Pensionsåtaganden intjänade före år 1998	67 226		

KASSAFLÖDEN/FINANSIERINGSANALYS

Belopp i tkr.

	2008	2009-01-01-- 2009-08-31	Prognos 2009
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Årets resultat	-2 751	125	188
Justering för av- och nedskrivning	6 096	4 067	6 100
Justering för förändrad pensionsavsättning	-14	-3	-5
<i>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</i>	3 331	4 189	6 283
Ökning (-) /minskning (+) kortfristiga fordringar	-4 118	6 338	6 265
Ökning (-) /minskning (+) förråd och varulager	-68	0	0
Ökning (+) /minskning (-) kortfristiga skulder	4 567	-2 759	-5 390
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 712	7 768	7 158
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investering i materiella anläggningstillgångar	-4 045	-2 691	-4 944
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	223	500	500
Investering i finansiella anläggningstillgångar	-10	-800	-800
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 832	-2 991	-5 244
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av skuld	-2 652	-929	-932
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 652	-929	-932
Årets kassaflöde	-2 772	3 848	982
Likvida medel vid årets början	13 790	11 018	11 018
Likvida medel vid årets slut	11 018	14 866	12 000