



**BJURHOLMS KOMMUN**

---

**DELÅRSRAPPORT**

**2005-01-01–08-31**

# INNEHÅLLSFÖRTECKNING

	<b>Sid</b>
Förvaltningsberättelse	1
Viktiga händelser	1
Personalekonomisk redovisning	1
Befolkning	3
Kommunalekonomisk utjämning	3
Slutavräkning av 2004 och 2005 års skatteintäkter	4
Investeringar	4
Redovisning av utfall och avstämning mot driftbudget	4
Prognos för år 2005	6
Uppföljning investeringar	7
Resultaträkning	8
Balansräkning	9
Finansieringsanalys	10

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Viktiga händelser

- Kommunfullmäktige beslutade vid sitt sammanträde 2005-04-25 att sälja fastigheten Bjurholm 4:53 (f d Bjurholms Trä:s sågverksfastighet) till Vindelkol AB för en köpeskilling på 275 000 kr. Försäljningen sker under förutsättning att köparen erhåller nödvändiga tillstånd för verksamheten.

Vindelkol AB, som sedan början av 1990-talet tillverkat träkol, har planer på att utveckla sin verksamhet. Vindelkol AB:s ägare har under en längre tid haft diskussioner med företrädare för Bjurholms kommun om att förvärva fastigheten Bjurholm 4:53 för att där bygga upp en ny anläggning för tillverkning av träkol. Inledningsvis medför etableringen ett par arbetstillfällen men vid genomförd investering ca 4 – 6 arbetstillfällen.

- Den nya lagen, Lag om skydd mot olyckor, möjliggör för enskild fastighetsägare att själv få sota om det sker på ett betryggande sätt. Kommunen ska även i fortsättningen ha ansvaret för sotningen. Kommunstyrelsen har beslutat att räddningschefen i Vännäs kommun får delegation att besluta i ärenden vad gäller ansökan från fastighetsägare i Bjurholms kommun att utföra egen sotning.
- Enligt lagen om skydd mot olyckor skall varje kommun upprätta handlingsprogram för räddningstjänst och förebyggande verksamhet. Handlingsprogram för räddningstjänst och förebyggande mot brand har upprättats för Bjurholms kommun. Handlingsprogrammet har antagits av kommunfullmäktige.
- Länsstyrelsen har gjort en konsekvensstudie över två olika alternativ till kommunsammanslagning i södra Västerbotten att gälla fr o m 2007-01-01. Det ena alternativet är en sammanslagning av kommunerna Umeå, Bjurholm, Nordmaling och Vännäs och det andra alternativet är en sammanslagning av kommunerna Umeå, Bjurholm och Nordmaling. Länsstyrelsen önskade ta del av Bjurholms kommuns synpunkter före sommaruppehållet.

Kommunstyrelsen beslutade vid sitt sammanträde 2005-06-07 att i dagsläget avstå från erbjudandet om kommunsammanslagning 2007-01-01. Tiden fram till 2007-01-01 är för kort för att utreda förutsättningar och konsekvenser av sammanslagning av kommunerna.

- Förslag till handlingsplan för utvecklingsarbetet i Bjurholm 2005 – 2006 har utarbetats av operativa arbetsgruppen. Handlingsplanen har skickats ut till invånarna med ett följebrev från kommunstyrelsen, för möjlighet att lämna in förslag senast 2005-08-22. Handlingsplanen har också lagts ut på kommunens hemsida. Den kommer att behandlas av kommunstyrelsen i september.

### Personalekonomisk redovisning

Redovisning vad gäller personalstatistik har till största delen inhämtats från personaladministrativa systemet Impromptu och därefter bearbetats.

Anställning med månadslön innebär en omfattning på minst 40% av heltid och en anställningstid med varaktighet på minst 3 månader. Antal årsarbeten beräknas genom summering av sysselsättningsgraderna för samtliga anställningar. Antalet timanställda visar pågående anställningar.

Aktuella projektanställningar ingår i underlaget. Räddningstjänstens personal ingår ej i underlaget.

### **Väsentliga personalförhållanden**

<i>Anställda med månadslön:</i>	<i>2004-07-31</i>	<i>2005-07-31</i>
Kvinnor heltid tillsvidare	90	83
Män heltid tillsvidare	33	33
Kvinnor deltid tillsvidare	97	96
Män deltid tillsvidare	6	3
<i>Summa tillsvidareanställda:</i>	<i>226</i>	<i>215</i>
Kvinnor heltid visstid	9	10
Män heltid visstid	5	4
Kvinnor deltid visstid	21	28
Män deltid visstid	8	8
<i>Summa visstidsanställda:</i>	<i>43</i>	<i>50</i>
<i>Summa anställda med månadslön:</i>	<i>269</i>	<i>265</i>
<i>Timanställda</i>		
Kvinnor	7	10
Män	4	2
<i>Summa timanställda</i>	<i>11</i>	<i>12</i>

### **Redovisning av sjukfrånvaro**

	<i>2004</i>	<i>2005</i>
Antal sjukdagar januari – juli	4 794	4 823
varav dag 1 (karensdag)	179	174
2 - 14	595	527
15 - 90	552	757
91 -	3 468	3 365

Den sjukskrivne erhåller sjuklön från arbetsgivaren, 80% av lönen dag 2-14, 10% dag 15 till och med dag 90.

	<i>Januari-juli</i>	
	<i>2004</i>	<i>2005</i>
Nettokostnad, utbetald sjuklön	342 000	274 000

Från och med januari 2005 infördes en särskild sjukförsäkringsavgift som innebär att arbetsgivaren betalar 15% av Försäkringskassans kostnad (sjukpenning) för sjukskrivna vid heltidsfrånvaro. Undantag görs om den sjukskrivne genomgår rehabilitering och erhåller rehabiliteringsersättning. Kommunens kostnad januari- 20 juli för särskild sjukförsäkringsavgift: 255 000 kr. Reducering sker dock av arbetsgivaravgiften med 0,24 procentenheter vilket inte fullt ut kompen-

serar sjukförsäkringsavgiften. Reduktionen uppgår till ca 90 000 kr för januari-augusti 2005. Antalet anställda som berörts under aktuell period varierar månadsvis mellan 17 – 23.

Från och med 2003-07-01 skall – enligt riksdagsbeslut - förvaltningsberättelsen lämna upplysningar om de anställdas sjukfrånvaro för tid efter 30 juni 2003 enligt 7 indikatorer (nyckeltal) som anges i 4 kap 1a§, lagen om kommunal redovisning (SFS 2002:1065).

\*) Indikator nr 2 är endast tillgänglig som helårsstatistik/kalenderår.

Indikator	I förhållande till	Januari-juli	
		2004 %	2005 %
1 Total sjukfrånvarotid	Sammanlagd ordinarie arbetstid	9,18	9,98
2 Summa tid med långtids-sjukfrånvaro, min 60 dgr	Total sjukfrånvarotid	*)	*)
3 Summa sjukfrånvarotid, kvinnor	Sammanlagd ordinarie arbetstid, kvinnor	10,10	11,33
4 Summa sjukfrånvarotid, män	Sammanlagd ordinarie arbetstid, män	5,94	4,60
5 Summa sjukfrånvarotid i åldersgrp 29 år eller yngre	Sammanlagd ordinarie arbetstid i åldersgruppen 29 år eller yngre	2,42	8,33
6 Summa sjukfrånvarotid i åldersgruppen 30 – 49 år	Sammanlagd ordinarie arbetstid i åldersgruppen 30 – 49 år	7,75	9,14
7 Summa sjukfrånvarotid i åldersgruppen 50 år-äldre	Sammanlagd ordinarie arbetstid i åldersgruppen 50 år eller äldre	12,49	11,16

## Befolkning

Antal invånare i Bjurholms kommun uppgick till 2 579 per 2005-08-31, vilket är en minskning med 9 personer sedan årsskiftet 2004/2005. Under år 2004 ökade invånarantalet med 13 st. Andelen som är 65 år och äldre är 29 % av befolkningen i kommunen. Sedan årsskiftet 2004/2005 har 17 personer fötts, 30 avlidit, 62 inflyttat och 58 utflyttat från kommunen.

Sedan 2000-01-01 har kommunens folkmängd minskat med 167 personer. Minskad folkmängd får negativa konsekvenser för finansieringen av verksamheten för kommunen genom lägre skatteintäkter och statsbidrag. Varje person genererar ca 45 000 kr i skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning.

## Kommunalekonomisk utjämning

Bjurholms kommun erhåller inkomstutjämningsbidrag med ca 26 miljoner kr under år 2005 vilket motsvarar ca 10 000 kr/invånare.

Kostnadsutjämningsbidraget som kommunen erhåller uppgår till ca 17,5 miljoner kr under år 2005 vilket motsvarar ca 6 750 kr/invånare. Från detta belopp avgår en utjämningsavgift för LSS

(Lagen om särskilt stöd och service till vissa funktionshindrade) enligt en ny lag om utjämning av LSS-kostnader som gäller fr o m 2004 med totalt ca 1,4 miljoner kr för år 2005.

Utöver ovanstående bidrag erhåller kommunen ett strukturbidrag med ca 1,1 miljoner kr men erlägger å andra sidan en regleringsavgift med ca 600 tkr.

### **Slutavräkning av 2004 och 2005 års skatteintäkter**

Enligt prognos från Sveriges Kommuner och Landsting för år 2004 och med ledning av det definitiva taxeringsutfallet för år 2003 beräknas slutavräkningen av 2004 års skatteintäkter bli -355 kr/invånare 2003-11-01 (=återbetalning). I bokslutet för år 2004 redovisades -296 kr/invånare = -769 tkr av denna slutavräkning för år 2004 i enlighet med rekommendationer från Rådet för Kommunal Redovisning. Resterande  $-355 - (-296) = -59$  kr/invånare = -153 tkr kommer att belasta redovisningen för år 2005. Definitivt besked om slutavräkningen av 2004 års inkomster erhålls i december 2005. Återbetalning sker i januari 2006.

Slutavräkningen av skatteintäkterna för år 2005 beräknas enligt Sveriges Kommuner och Landstings prognos bli -246 kr/invånare 2004-11-01, vilket skulle innebära en återbetalning av skattemedel med 636 tkr i januari 2007. En bidragande orsak till de beräknade negativa slutavräkningarna för åren 2004 och 2005 är att sysselsättningsökningen i samhället inte motsvarat förväntningarna.

I budgeten för år 2005 har -237 tkr (-92 kr/invånare för slutavräkning 2005) redovisats bland skatteintäkterna. Beträffande slutavräkningen för år 2004 antogs i budgeten för år 2005 att någon justering år 2005 inte skulle behöva göras.

Periodiserad del av ovan nämnda prognoser från Sveriges Kommuner och Landsting beträffande slutavräkningarna för åren 2004 och 2005 har redovisats i utfallet för perioden 2005-01-01—08-31 i den på sidan 8 redovisade resultaträkningen.

### **Investeringar**

Kommunens investeringar har under perioden 2005-01-01—08-31 uppgått till 1 135 tkr. Merparten avser ombyggnad av gator, datagruppens investeringar, upprustning av Castorskolan, ”restposter” avseende Castorköket, Castorhallen och projektering Älvgården. En sammanställning av periodens investeringar med avstämning mot budget finns redovisad på sidan 7.

Låg investeringsvolym är en av förutsättningarna för att kommunen framgent skall kunna sanera den kommunala ekonomin, stärka likviditeten mm.

### **Redovisning av utfall och avstämning mot driftbudget**

Redovisat utfall för perioden 2005-01-01—08-31 och avstämning mot driftbudget framgår av den på sidan 8 redovisade resultaträkningen.

- **Kultur- och utbildningsnämnden**

- Pedagogisk verksamhet*

- Pedagogisk verksamhet redovisar ett positivt utfall mot periodiserad budget med 97 tkr.

- Barnomsorgen redovisar ett negativt utfall mot budgeten med ca 100 tkr (familjedaghem -137 tkr).

- Undervisning grundskolan redovisar sammantaget ett negativt utfall mot budgeten med ca 190 tkr (Skolkontoret -181 tkr. Västanfjällsskolan, som är nedlagd fr o m höstterminen 2005 höll inte budgeten, -61 tkr inkl. skolmåltider. Köp av särskoleplatser +72 tkr).
- Gymnasieskolan visar ett positivt resultat mot budgeten med ca 250 tkr.
- Vuxenutbildningen visar också ett positivt resultat mot budgeten med ca 130 tkr.

- **Omsorgsnämnden**

*Vård och omsorg*

Vård och omsorg redovisar ett negativt utfall mot periodiserad budget med 715 tkr.

- Köp av verksamhet, äldre- och handikappomsorg (utskrivningsklara, Prästsjögården, Axlagården mm.) redovisar ett negativt resultat mot periodiserad budget med ca 1 000 tkr.
- Bjuregården visar ett positivt resultat mot budgeten med ca 90 tkr.
- Hälso- och sjukvårdsorganisation ca -60 tkr.
- Johannesgården ca -120 tkr.
- Älvgården ca +25 tkr.
- Hemtjänsten ca +180 tkr.
- Gemensam vikarieanskaffning ca +40 tkr.
- ”Rehablaget” ca +40 tkr.
- Färdtjänst ca -80 tkr.
- Individ- och familjeomsorg ca +200 tkr.

- **Miljö- och byggnämnden**

*Infrastruktur, skydd mm*

Infrastruktur, skydd mm redovisar ett positivt utfall mot budgeten med 15 tkr. Differensen avser i huvudsak fysisk och teknisk planering.

- **Övrig kommunstyrelseverksamhet**

*Politisk verksamhet*

Avvikelsen mot periodiserad budget -29 tkr avser i huvudsak arvode till överförmyndaren. Verksamheten har blivit mera omfattande än vad som förutspåddes i budgeten.

*Infrastruktur, skydd mm*

Gator och vägar redovisar ett positivt resultat mot budgeten med ca 40 tkr. Glesbygds-service ca +30 tkr.

*Fritid och kultur*

Fritidsverksamheten har dragits ner i förhållande till budgeten varför den redovisar ett positivt utfall med 59 tkr mot den periodiserade budgeten.

*Särskilt riktade insatser*

Överskottet mot budgeten 20 tkr avser sysselsättningsbefrämjande åtgärder.

*Affärsverksamhet*

Bostadsverksamheten redovisar ca -100 tkr mot periodiserad budget. ”Vatten och avlopp” ca -130 tkr. Avfallshanteringen ca +170 tkr.

*Gemensam administrativ verksamhet*

Fastighetsförvaltningen redovisar ca –400 tkr mot budgeten. Städverksamheten ca –260 tkr (minskningen av personalstyrkan med en tjänst i budgeten för år 2005 får effekt först fr o m september 2005 på grund av uppsägningstider mm.). Kommunens serviceavdelning ca +110 tkr.

- Budgeterade skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning baseras på prognoser från Sveriges Kommuner och Landsting.

*Skatteintäkterna* redovisar ett negativt utfall med 416 tkr mot periodiserad budget. Totalt beräknas utfallet för skatteintäkterna för år 2005 bli ca 620 tkr lägre än vad som budgeterats beroende på de negativa slutavräkningarna för åren 2004 och 2005 i enlighet med vad som redovisats under avsnitt ”Slutavräkning av 2004 och 2005 års skatteintäkter” ovan.

*Kommunalekonomisk utjämning* redovisar ett positivt utfall mot periodiserad budget med 331 tkr. Budgeten för år 2005 baseras på 2 580 invånare per 2004-11-01 medan det faktiska utfallet blev 2 587 invånare per 2004-11-01, vilket inneburet en positiv effekt på den kommunalekonomiska utjämningen.

- Totalt redovisar kommunen ett överskott med 251 tkr för perioden januari-augusti 2005 vilket är 132 tkr bättre resultat än vad som budgeterats för motsvarande period.

**Prognos för år 2005**

Under förutsättning att planerade besparingar kan genomföras under hösten 2005 beträffande den pedagogiska verksamheten, att inbromsningen av kostnadsutvecklingen inom vård och omsorg fortgår under hösten 2005 och ett fortsatt gynnsamt räntekostnadsläge finns förutsättningar för att kommunen ska kunna redovisa ett positivt resultat för verksamhetsåret 2005.



## UPPFÖLJNING INVESTERINGAR

Period: Januari - augusti 2005

Belopp i tkr.

Kod	Projekt	Ingående balans Jan 2005	Årets utfall Jan-aug 2005	Totalt utfall	Total budget	Total differens mot budget
1050	Datakostnader, datagruppen	283	149	432	1 050	618
1101	Kommunadministration	88	19	108	350	242
1106	Maskiner och fordon	109	0	109	150	41
1220	Ombyggnad gator och va	3 952	281	4 233	3 400	-833
1223	Vattenverk/reningsverk	0	38	38	50	12
1225	Diarieföringssystem	99	20	119	150	32
1226	Turistskyltning	3	0	3	100	97
1227	Vägbelysning	0	0	0	60	60
1604	Utbildning: Inventarier	53	12	65	100	36
1724	Castorskolan: Värme, ventilation	103	0	103	750	648
1725	Castorskolan: Anpassning sporthall	485	211	697	250	-447
1733	Ombyggnad gymnastik	998	0	998	840	-158
1734	Ombyggnad kök	4 139	88	4 227	3 010	-1 217
1735	Anpassning sporthall	198	0	198	250	52
1736	Bostäder: Bredband	0	75	75	0	-75
1737	Bostäder: Investeringsplan	0	4	4	200	196
1740	Skolan 1: Investeringsplan	376	117	492	1 000	508
1741	Fjärrvärmeanpassning	0	0	0	200	200
1743	Förskolan Växthuset: Ombyggn. tak	0	0	0	60	60
1744	Älvgården: Ny-, ombyggnad	0	121	121	0	-121
6009	Biblioteket: Inventarier	0	0	0	30	30
6200	Barnomsorgen: Inventarier	8	0	8	75	67
7001	Bjuregården: Inventarier	13	0	13	60	47
7002	Johannesgården: Inventarier	2	0	2	45	43
7003	Älvgården: Inventarier	173	0	173	345	172
8011	Räddningstjänsten: Inventarier	5	0	5	95	90
	<b>Summa:</b>	<b>11 086</b>	<b>1 135</b>	<b>12 221</b>	<b>12 620</b>	<b>399</b>

# RESULTATRÄKNING

Period: januari - augusti 2005

Belopp i tkr.

	Budget 2005	Riktvärde: 8/12 av budget 2005	Utfall jan-aug 2005	Differens mot riktvärde	Utfall jan-aug 2004	Prognos 2005
<b>Kultur- och utbildningsnämnden</b>						
Politisk verksamhet	-90	-60	-60	0	-51	-90
Fritid och kultur	-2 701	-1 801	-1 791	10	-1 931	-2 690
Pedagogisk verksamhet	-43 844	-29 229	-29 132	97	-29 982	-43 700
<b>S:a Kultur- och utbildningsnämnden</b>	<b>-46 635</b>	<b>-31 090</b>	<b>-30 983</b>	<b>107</b>	<b>-31 964</b>	<b>-46 480</b>
<b>Omsorgsnämnden</b>						
Politisk verksamhet	-90	-60	-60	0	-40	-90
Vård och omsorg	-47 232	-31 488	-32 203	-715	-31 933	-47 800
<b>S:a Omsorgsnämnden</b>	<b>-47 322</b>	<b>-31 548</b>	<b>-32 263</b>	<b>-715</b>	<b>-31 973</b>	<b>-47 890</b>
<b>Miljö- och byggnämnden</b>						
Politisk verksamhet	-56	-37	-37	0	-34	-56
Infrastruktur, skydd mm	-574	-383	-368	15	-400	-560
<b>S:a Miljö- och byggnämnden</b>	<b>-630</b>	<b>-420</b>	<b>-405</b>	<b>15</b>	<b>-434</b>	<b>-616</b>
<b>Övrig kommunstyrelseverksamhet</b>						
Politisk verksamhet	-1 231	-821	-850	-29	-954	-1 280
Infrastruktur, skydd mm	-9 408	-6 272	-6 196	76	-6 796	-9 300
Fritid och kultur	-822	-548	-489	59	-747	-750
Särskilt riktade insatser	-676	-451	-431	20	-563	-650
Affärsverksamhet	-3 170	-2 113	-2 171	-58	-2 791	-3 600
Gemensam administrativ verksamhet	-10 029	-6 686	-7 219	-533	-7 413	-10 900
<b>S:a Övrig kommunstyrelseverksamhet</b>	<b>-25 336</b>	<b>-16 891</b>	<b>-17 356</b>	<b>-465</b>	<b>-19 264</b>	<b>-26 480</b>
Kapitaltjänst	12 636	8 424	8 424	0	8 631	12 636
Avskrivningar	-6 934	-4 623	-4 623	0	-4 733	-6 934
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-114 221</b>	<b>-76 147</b>	<b>-77 206</b>	<b>-1 059</b>	<b>-79 737</b>	<b>-115 764</b>
Skatteintäkter	75 300	50 200	49 784	-416	46 437	74 676
Kommunalekonomisk utjämning	43 900	29 267	29 598	331	30 092	44 397
Finansiella intäkter	100	67	75	8	80	110
Finansiella kostnader	-4 900	-3 267	-2 000	1 267	-3 133	-3 000
<b>Årets resultat --</b>						
<b>Förändring av eget kapital</b>	<b>179</b>	<b>119</b>	<b>251</b>	<b>132</b>	<b>-6 261</b>	<b>419</b>
Folkmängd 1/11 året innan	2 580		2 587		2 597	

**BALANSRÄKNING**

Belopp i tkr.

	2004	2005-01-01-- 2005-08-31	Prognos 2005
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Fastigheter	113 669	110 736	109 490
Maskiner och inventarier	3 155	2 600	2 000
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Värdepapper, andelar	124	124	124
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>116 948</b>	<b>113 460</b>	<b>111 614</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Förråd	354	376	380
Kortfristiga fordringar	7 802	10 545	10 748
Likvida medel	-3 329	-3 006	-1 500
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>4 827</b>	<b>7 915</b>	<b>9 628</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>121 775</b>	<b>121 375</b>	<b>121 242</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Ingående eget kapital	25 484	16 033	16 033
Årets förändring	-9 451	251	419
<b>Summa eget kapital</b>	<b>16 033</b>	<b>16 284</b>	<b>16 452</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar: Pensionsskuld	655	620	600
<b>Summa avsättningar</b>	<b>655</b>	<b>620</b>	<b>600</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga skulder	78 752	78 124	77 800
Kortfristiga skulder	26 335	26 347	26 390
<b>Summa skulder</b>	<b>105 087</b>	<b>104 471</b>	<b>104 190</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>	<b>121 775</b>	<b>121 375</b>	<b>121 242</b>
Ansvarsförbindelser:			
Borgen för egnahem	2 272		
Borgen för Bjurholms Golf AB	3 200		
Borgen för Castorhallen Ek. Förening	5 700		
Borgen för Vitvattnets Utvecklings AB	1 402		
Pensionsskuld 1997-12-31	54 976		

## FINANSIERINGSANALYS

Belopp i tkr.

	2004	2005-01-01-- 2005-08-31	Prognos 2005
<b>TILLFÖRDA MEDEL</b>			
Resultat före avskrivningar och extraordinära poster	-1 836	4 874	7 353
Ökning av långfristiga skulder, avsättningar	2 479	0	0
Ej rörelsekapitalpåverkande poster	97	0	0
Försäljning av anläggningstillgångar	46	0	0
<b>SUMMA TILLFÖRDA MEDEL</b>	<b>786</b>	<b>4 874</b>	<b>7 353</b>
<b>ANVÄNDA MEDEL</b>			
Nettoinvesteringar	9 088	1 135	1 600
Minskning av långfristiga skulder, avsättningar		663	1 007
Ej rörelsekapitalpåverkande poster	0	0	0
<b>SUMMA ANVÄNDA MEDEL</b>	<b>9 088</b>	<b>1 798</b>	<b>2 607</b>
<b>FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITALET</b>	<b>-8 302</b>	<b>3 076</b>	<b>4 746</b>
<b>Specifikation av rörelsekapitalets förändring:</b>			
Ökning(+)/minskning(-) av förråd	-135	22	26
Ökning(+)/minskning(-) av kortfristiga fordringar	-5 446	2 743	2 946
Ökning(+)/minskning(-) av likvida medel	-408	323	1 829
Ökning(-)/minskning(+) av kortfristiga skulder	-2 313	-12	-55
<b>Summa förändring av rörelsekapitalet:</b>	<b>-8 302</b>	<b>3 076</b>	<b>4 746</b>